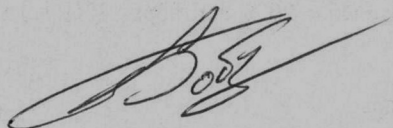


БОБОК АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ

**ЭФФЕКТИВНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ
МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА
В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ
(НА ПРИМЕРЕ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук



Великий Новгород
2009

КГФЭИ	
Входящий №	58107-1288
« 6 »	10 2009 г.

Диссертационная работа выполнена на кафедре аграрной экономики
Государственного образовательного учреждения высшего профессиональ-
ного образования «Новгородский государственный университет имени Яро-
слава Мудрого»

Научный руководитель

кандидат экономических наук
Сергеев Петр Васильевич

Официальные оппоненты

Заслуженный деятель науки РФ,
доктор экономических наук, профессор
Ким Леонид Васильевич
Новгородский государственный университет
имени Ярослава Мудрого

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГУ



0000712601

Кандидат экономических наук
Бойцов Александр Сергеевич
ФГУ «Управления «Новгородмелиоводхоз»

Ведущая организация

Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Санкт-Петербургский государственный
аграрный университет»

Защита состоится « 30 » октября 2009 г. в 13 часов на заседании
диссертационного совета Д 212.168.01 при Новгородском государственном
университете имени Ярослава Мудрого
по адресу: 173015, Великий Новгород, ул. Псковская, 3, ауд. 112.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке
института экономики и управления Новгородского государственного уни-
верситета имени Ярослава Мудрого
Автореферат разослан « 26 » сентября 2009 года

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических
наук, профессор

М. В. Любимова

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. Эффективное функционирование и развитие отрасли молочного скотоводства в конкурентной среде является сложным и многообразным процессом, включающим в себя эффективное использование факторов производства, конъюнктурной и стратегической составляющей предприятия. В рыночной среде сельскохозяйственным организациям приходится учитывать специфические особенности их функционирования при формировании производственной программы, снабжении, сбыте, выполнении государственных заказов на продукцию. Самостоятельность в хозяйственном отношении предприятий молочного подкомплекса требует от них оперативно реагировать на текущую рыночную конъюнктуру, особенно к потребительским требованиям, маневрировать ресурсами, варьировать ценами, чтобы приспособиться к постоянным изменениям внешней среды.

Сокращение объемов производства молока, снижение кадрового потенциала, рост затрат на единицу продукции, ограниченность ассортимента и низкие цены на продукцию, а также отсутствие действенной государственной поддержки приводит к значительным финансовым потерям отрасли и сдерживает воспроизводственные процессы. На конечные результаты животноводства влияет и то, что, по сравнению с растениеводством, оно отличается более длительным производственным циклом и высокими инфраструктурными издержками

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2006 года № 264 - ФЗ «О развитии сельского хозяйства» и Постановлением Правительства РФ от 14 июля 2007 года № 446 «О государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы» - выделены приоритетные отрасли с ориентацией на растущие рынки. В качестве приоритетного направления выбрано животноводство, что обусловлено, прежде всего, растущим спросом на животноводческую продукцию по мере роста доходов населения. Кроме того, усиливаются требования потребителей к качеству продукции. Потребители на молочном сегменте потребительского рынка консолидировались, предъявляют высокие требования к качеству, заинтересованы в покупках охлажденного, натурального, а не порошкового молока. К 2012 году производство молока достигнет 37 млн. тонн, что превысит уровень 2008 года на 17процентов.

В обеспечении молоком населения региона увеличивается доля фермерских и личных подсобных хозяйств. Однако, эффективность аграрной сферы будет зависеть от оптимального сочетания малых и крупных форм производства. На снижение темпов производства влияет активный процесс

вытеснения сельских товаропроизводителей с отечественного рынка импортерами этой продукции.

Степень изученности проблемы. Изучению взаимосвязей между сферами и предприятиями подкомплекса, определения экономического развития молочного скотоводства в период перехода к рыночным отношениям посвятили свои исследования российские ученые: Борхунов Н. А., Брикач Г. Е., Буценко П. С., Добрынин В. А., Жоголева Е. Е., Камышев А. П., Рассадин Д. М., Суровцев В. Н., Тюренкова Е. Н., Хайруллин А. Н., Эльдиев М. Д., и др.

Однако поиск методов оздоровления АПК, выдвигает новые вопросы в изучении эффективного функционирования молочного скотоводства.

Вопросы, связанные с совершенствованием ценовых пропорций между производителями молока и перерабатывающими предприятиями, недостаточно проработаны. Необходима разработка мер по существенному сокращению потерь при заготовке, хранении и реализации молока и молочных продуктов, определении качественных параметров молочного стада и продукции.

Все это послужило основанием для выбора целей и задач данного исследования.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы является разработка методологических подходов и практических рекомендаций развития регионального молочного скотоводства как сложной регулируемой экономической системы в условиях конкурентной среды.

Достижение поставленных целей предусматривает решение следующих основных задач:

- исследовать основные факторы и проблемы эффективного функционирования молочного скотоводства в рыночной среде;
- проанализировать состояние и определить приоритетные направления развития молочного скотоводства Новгородской области;
- определить факторы, влияющие на качество молока и специфические особенности функционирования отрасли молочного скотоводства в рыночной среде;
- разработать структурно-логическую модель анализа влияния факторов на материально-денежные затраты при производстве молочной продукции;
- предложить рекомендации по совершенствованию системы управления издержками на производство молока в сельскохозяйственных организациях;
- внести предложения по государственному регулированию отрасли молочного скотоводства - как важнейшего фактора оптимизации затрат на производство и реализацию молочной продукции;

- проанализировать факторы, влияющие на количество и качество молока в региональной системе производства.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения в сфере производства и реализации молока, определяющие эффективное функционирование и развитие молочного скотоводства регионального АПК в конкурентных условиях

Объект исследования. Молочное скотоводство Новгородской области.

Теоретической и методологической основой исследования послужили основные положения экономической теории, работы отечественных и зарубежных экономистов, Указы Президента РФ и постановления Правительства по вопросам развития агропромышленного комплекса, законодательные и нормативные документы.

Исследование данной проблемы проводилось на основе изучения массовых данных с использованием комплекса методов экономического исследования: монографического, абстрактно-логического, графического, статистических группировок, индексного анализа, расчетно-конструктивного с применением экономико-математического моделирования и электронно-вычислительной техники.

В качестве исходной информации использованы данные государственных статистических органов, годовых отчетов сельскохозяйственных предприятий, первичных документов, нормативная и справочная литература, наблюдения автора.

Научная новизна исследования. В диссертационной работе получены теоретические, методический и практические результаты, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты:

- выявлены основные проблемы, факторы эффективного функционирования молочного скотоводства и предложены пути выхода из кризисного состояния отрасли, которые использованы при разработке структурно-логической модели оптимизации производственно-сбытовой деятельности и планировании материально-денежных затрат в молочном скотоводстве;

- дана оценка состояния, выявлены специфические особенности функционирования и определены приоритетные направления развития отрасли молочного скотоводства Новгородской области в конкурентной среде на основе, которых даны рекомендации по совершенствованию системы управления издержками на производство молока;

- разработана методика оптимизации затрат на производство и реализацию молочной продукции с применением экономико-математической модели, которая обеспечивает продвижение товара на рынке на нескольких конкурентных преимуществах;

- предложена структурно-логическая модель анализа влияния факто-

ров на материально-денежные затраты при производстве молочной продукции и даны рекомендации по совершенствованию системы управления издержками на производство молока, обеспечивающие конкурентные преимущества сельскохозяйственных организаций на рынке с применением ценовой политики;

- внесены предложения по государственному регулированию развития молочного скотоводства, - как важнейшего фактора оптимизации затрат и повышения эффективности функционирования отрасли в конкурентной среде.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что использование методик, моделей позволят улучшить функционирование предприятий подкомплекса, повысить эффективность их производства, обеспечить конкурентоспособность молочной продукции.

Использование методик определения качества молочного поголовья, учитывая количество молочного жира и белка, прогнозирование удоев в хозяйствах, имеющих стабильные показатели, целесообразно при организации и планировании молочного скотоводства Новгородской области и других регионов.

Результаты исследований могут быть также использованы в учебном процессе при подготовке специалистов по производству молока, обучении экономистов-аграрников.

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты данного исследования докладывались на научно-практических конференциях НовГУ.

По теме работы опубликовано 9 научных работ общим объемом 1,9 п.л.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы и приложения.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В диссертации выявлены основные проблемы, факторы эффективного функционирования молочного скотоводства и предложены пути выхода из кризисного состояния молочной отрасли, которые использованы при разработке структурно-логической модели оптимизации производственно-сбытовой деятельности и планировании материально-денежных затрат в молочном скотоводстве

Агропромышленный комплекс Новгородской области на начало 2008 года состоял из 148 сельскохозяйственных организаций, 1194 крестьянских (фермерских) хозяйств и 163,4 тыс. личных подсобных хозяйств, а также из 42 перерабатывающих предприятий. Из них 22 молокозавода, 10

мясокомбинатов, 10 предприятий пищевой промышленности), 97 предприятий агросервисного обслуживания, 33 предприятия по ветеринарному обслуживанию, 22 государственных семенных инспекции, 42 других обслуживающих сельское хозяйство предприятий. Кроме того, в него входят 47 предприятий всех форм собственности рыбохозяйственного комплекса, из них 38 рыбодобывающих и 8 рыбоперерабатывающих предприятий, 4 рыбобоводных хозяйства, один федеральный завод по воспроизводству рыбных запасов.

Производство агропромышленного комплекса обеспечивает спрос населения Новгородской области на яйцо на 102 %, картофель - 302%, овощи - 63%, молоко - 77% и мясо - 63 %. Доля продукции сельского хозяйства Новгородской области в общероссийском производстве составляет 0,5%, при удельном весе в нем сельскохозяйственных угодий - 0,3%, пашни - 0,36%.

Однако, позитивные тенденции в сельском хозяйстве коснулись локальных сельских территорий и не затронули основную часть сельской местности области.

Таблица 1 - Рентабельность «+», (убыточность «-») животноводческой продукции, реализованной сельскохозяйственными предприятиями Новгородской области, %.

Вид продукции	Год						
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Молоко	6,2	11,3	15,3	28	15,2	27,8	15,9
Мясо КРС	-43,6	-31,9	-39,4	-40	-26,2	-25,8	-34,4
Мясо свиней	-19,1	9,6	9,7	22,1	37	27,8	28,1
Мясо птицы	26,1	76,4	54,7	33,4	41,6	27,0	-7,7
Яйцо	16,3	21,3	45,6	30,5	40,9	8,1	2,3

* Данные территориального органа федеральной службы государственной статистики по Новгородской области

Неблагоприятная финансово - экономическая ситуация в сельском хозяйстве области сформировалась под влиянием длительной убыточности производства животноводческой продукции (табл.1).

В 2002 г. самой рентабельной продукцией было мясо птицы (26,1%), убыточным было производство мяса КРС (-43,6%) и мяса свиней (-19,1%). В 2008 году ситуация сложилась следующим образом: самой рентабельной продукцией стало мясо свиней (28,1%), убыточным осталось мясо КРС (-34,4 %) и стало мясо птицы (-7,7%).

Исследования показали, что рост производства молока можно обеспечить только на основе рационального использования производственного потенциала предприятия, эффективность которого обусловлена воздействием следующих основных факторов:

- генетического потенциала животных (наиболее полное его использование);
- развития кормовой базы, основанной на сочетании полевого и лугопастбищного хозяйства;
- материально-технических ресурсов (помещений, техники и оборудования);
- капитала (финансовых ресурсов, оборотных средств различных источников);
- кадрового потенциала (наличие трудовых ресурсов, их уровня подготовки и др.);
- экономических отношений (ценового и финансового механизма, системы договорных отношений и др.);
- специализации и кооперации производства;
- системы управления;
- форм хозяйствования и собственности;
- организации труда и материального стимулирования;
- социальных условий труда и отдыха (создание необходимых производственных условий, организации отдыха, медицинского и культурно-бытового обслуживания).

Важным аспектом проблемы является изучение, выявление и классификация факторов роста производства. Их можно подразделить на 3 группы: факторы предложения; факторы спроса и обмена; факторы экономического воздействия.

В первую группу входят земельный, трудовой, технико-экономический и социально-экономический факторы. Они определяют физическую способность сельскохозяйственного производства к росту.

Вторая группа факторов определяет возможность и условия реализации сельскохозяйственной продукции. При этом важно учитывать: во-первых, трудности испытываемые сельскими товаропроизводителями в реализации продукции из-за отсутствия надлежащей системы заготовительных организаций, низких закупочных цен, всевозрастающей импортной экспансии на продовольственном рынке; во-вторых, разрушительное влияние диспаритета цен

Третья группа факторов раскрывает условия взаимодействия предприятий с государством. Речь идет о совершенствовании налоговой кредитной и финансовой политики государства, направленной на стимулирование аграрного производства и укрепление социальной базы села. Наряду с этим важное значение имеют политическая стабилизация в обществе, защита экономики от криминализации, тесная увязка политических и экономических задач.

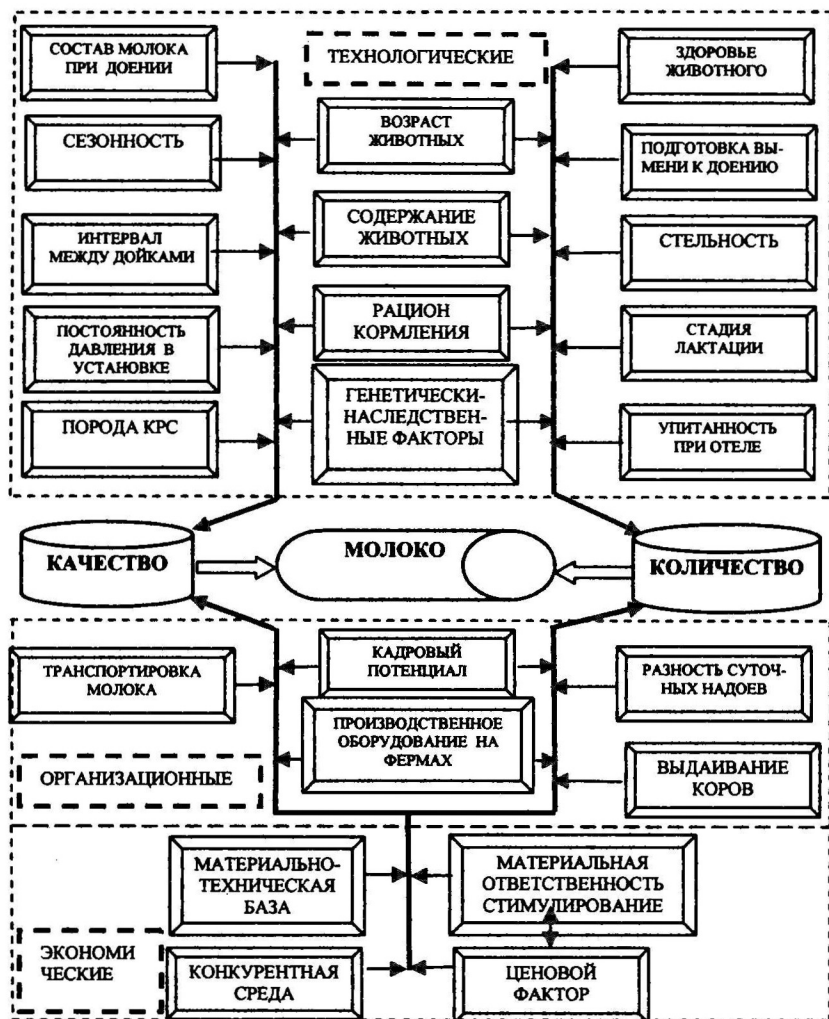


Рисунок 1 Факторы, влияющие на количество качество молока в рыночной среде.

Проблеме влияния различных факторов производства на эффективность производства продукции молочного скотоводства посвящены исследования ученых. Однако до настоящего времени не систематизированы факторы и условия, влияющие на производство и переработку молока в ус-

ловиях перехода к рынку. Рассмотрим схему (рис.1), представляющую собой логически увязанный ряд факторов, которые можно разделить на следующие группы:

- экономические.
- технологические;
- организационные;

Указанные факторы следует рассматривать во взаимосвязи и зависимости, начиная с исследования условий производства молока.

Результаты расчета позволили выяснить, какой фактор оказал положительное влияние на объем производства продукции молочного животноводства, а какой – отрицательное, какой из них является основным, а какой второстепенным, какому из них следует уделить особое внимание при более глубоком анализе.

В работе дана оценка состояния, выявлены специфические особенности функционирования и определены приоритетные направления развития отрасли молочного скотоводства Новгородской области в конкурентной среде на основе, которых даны рекомендации по совершенствованию системы управления издержками на производство молока;

Проведя анализ, мы установили, что в Новгородской области поголовье животных оказало отрицательное влияние на объем производства продукции молочного скотоводства. Продуктивность сельскохозяйственных животных имела положительное влияние на валовое производство молочной продукции. Но при этом поголовье животных является основным фактором, а удой молока – второстепенным, так как на уменьшение валового надоя молока на 210894,5 ц, в большей степени оказал влияние такой фактор как сокращение численности коров. Это сокращение численности поголовья коров снизило объем производства молока на 534322 ц. За счет изменения удоя на одну корову объем производства молока увеличился на 323427,5ц.

Нами намечены пути удешевления производства молока. Проанализирована структура затрат на его производство. Данные за последние шесть лет представлены в таблице 2.

На основе анализа затрат на производство молока можно сделать вывод о том, что наибольший удельный вес в структуре затрат занимают корма, то есть 40% в 2008 году.

За анализируемые шесть лет в сельхозпредприятиях области себестоимость реализованной продукции возросла на 35%; денежная выручка увеличилась почти в 4 раза (главным образом, за счет увеличения цены).

Таблица 2 - Динамика затрат на производство молока в сельскохозяйственных предприятиях Новгородской области, тыс. руб.

Показатель	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2008 г. В % к 2003 г.
Затраты на оплату труда с отчислениями	59308	68468	84816	94026	104173	141674	238,9
Корма	118684	142783	167029	189361	222906	304994	257,0
Содержание основных средств	58424	63165	82040	92966	103952	110456	189,1
Электроэнергия	19865	20563	22589	28893	47237	26483	133,3
Прочие затраты	39110	45257	56060	66189	146434	145709	372,6
Всего затрат	295391	340236	412534	471435	531145	729316	246,9

* Данные областного комитета по сельскому хозяйству и продовольствию Новгородской области

На уровень рентабельности производства и реализации молока наибольшее влияние оказывают цена реализации и себестоимость 1 тонны молочной продукции. Так, если общее отклонение рентабельности производства молока в 2008 году от уровня 2004 года составило 3,6%, то 88,1% обусловлены повышением цены с 4953 руб. до 9124 руб. за 1 тонну, и -91,7% - влиянием себестоимости, то есть ее повышением с 4477 руб. до 7887 руб.

Таблица 3 - Рентабельность реализации молока в Новгородской области за 2004 – 2008 г.г.

Показатель	2004г.	2005г.	2006г.	2007г.	2008г.	Отклонение 2008г. от 2004г. (+,-)
Полная себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	239720	407530	336514	389321	532228	292508
Денежная выручка, тыс. руб.	285512	485070	383597	450391	653265	367753
Прибыль (убыток) от реализации товарной продукции, тыс. руб.	45792	77540	47083	61070	121037	75245
Рентабельность, %	19,1	19,0	14,0	15,7	22,7	3,6

* Данные территориального органа федеральной службы государственной статистики по Новгородской области

Для всесторонней характеристики эффективности производства молока проанализированы следующие показатели: расход кормов на 1 ц. молока, производство молока на 1 га сельскохозяйственных угодий, на одного среднегодового работника.

Таблица 4 - Экономическая эффективность производства молока сельхозпредприятиями Новгородской области в 2004 – 2008 г.г.

Показатель	2004г.	2005г.	2006г.	2007г.	2008г.	Отклонение 2008г. от 2004 г. (+,-)
Расход кормов на 1 ц., ц. к. ед.	1,1	1,21	1,12	1,1	1,04	-0,06
Выход продук- ции на 1 ц. к. ед., ц.	0,91	0,84	0,89	0,91	0,96	0,05
Произведено молока, т на: - 100 га сельхо- зугодий	10,2	8,5	8,2	9,8	10,6	0,4
- 1 среднегодового работника	43,1	36,4	35,3	41,4	43,8	0,7

Согласно данным таблицы 4, можно сделать следующие выводы:

1. За период с 2004 по 2008 г.г. в сельхозпредприятиях Новгородской области произошло сокращение расхода кормов на 1 ц. молока на 0,06 ц. к. ед. Вместе с тем имеет место тенденция увеличения выхода молока на 1 ц. к. ед. с 0,91 до 0,96 ц., что свидетельствует о повышении эффективности использования кормов;

2. Производство молока на 100 га сельскохозяйственных угодий выросло с 10,2 т. в 2004 году до 10,6 т. в 2008 году, что явилось следствием, не столько результата повышения стабильности произведенной продукции, сколько сокращением площади сельскохозяйственных угодий;

3. Аналогичны и принципы повышения производства молока на 1 среднегодового работника.

Молочное скотоводство Новгородской области находится в сложном положении. Это связано с рядом причин. Основными являются низкие закупочные цены, и как следствие недоступность в приобретении кормозаготовительной техники. В результате поголовье коров сокращается.

Прогнозные данные позволяют утверждать, что при существующих темпах изменения поголовья, оно будет продолжать уменьшаться.

Это повлекло за собой рост продуктивности, так как выбраковывались низкопродуктивные животные.

В диссертации разработана методика оптимизации затрат на производство и реализацию молочной продукции с применением экономико-математической модели.

С помощью данного метода был разработан вариант оптимальных затрат на производство молока. Он предполагает получение оптимального размера прибыли. Полученный в результате вариант значительно отличается от фактического (табл. 5).

Таблица 5 - Основные экономические показатели оптимизации крестьянского (фермерского) хозяйства.

Показатель	Факт	Проект	Отклонение
Поголовье коров, гол	75	75	-
Площадь пашни, га	100	86	-14
В т. ч. зерновые	30	25	-5
силосные	-	10	10
однолетние травы	20	10	-10
многолетние травы	50	40	-10
корнеплоды	-	1	1
Культурные пастбища	30	30	-
Реализация молока, ц	2520	3523	1003
Затраты на товарную продукцию, тыс. руб.	1735	2428,7	693,7
Денежная выручка, тыс. руб.	1950	2862,3	912,3
Прибыль, тыс. руб.	215	433,6	218,6

Результаты позволят более рационально использовать сельскохозяйственные угодья и сократить ее площадь на 14 гектаров с одновременным изменением ее структуры. Сбалансированное кормление коров позволит довести продуктивность коров до 5000 килограммов, по сравнению с 3500 килограммами в 2008 году. В результате хозяйство получит прибыль в 2 раза превышающую фактическую.

Опыт работы сельскохозяйственных организаций Новгородской области с развитым молочным скотоводством и высокими производственными показателями позволяет рекомендовать следующее соотношение половозрастных групп КРС: при удельном весе коров 40%, быки составляют 0,8%, нетели 5%, молодняк до одного года 31,2%, от одного до двух лет 23%; при удельном весе коров 50%, быки составляют 1%, нетели 6%, молодняк до одного года 25%, от одного до двух лет 18%; при удельном весе коров 65%, быки составляют 1,3%, нетели 8%, молодняк до одного года 14,7%, от одного до двух лет 11%.

В работе предложена структурно-логическая модель анализа влияния факторов на материально-денежные затраты при производстве молочной продукции и даны рекомендации по совершенствованию системы управления издержками на производство молока, обеспечивающие конкурентные преимущества сельскохозяйственных организаций на рынке с применением ценовой политики.

Организация воспроизводства стада предполагает рациональное использование животных, способствует снижению материальных затрат на формирование стада. На фермах Новгородской области средний срок хозяйственного использования коров около пяти лактаций, при этом ежегодно выбраковывается 20-22% животных маточного поголовья. Одной из целей оптимального использования молочного поголовья является увеличение срока использования животных, высокой продуктивности. На продуктивность коров оказывают влияние группа факторов.

Соответственно их оптимальное соотношение позволяет при низких, материально-денежных затратах получать более высокие удои.

Общая сумма материальных затрат в целом по организации зависит от объема производства продукции, ее структуры и изменения удельных материальных затрат на отдельные виды продукции. В свою очередь удельные материальные затраты изменяются с количеством расходуемых ресурсов на единицу продукции и цены на них. Важная роль в повышении продуктивности животных отводится кормлению. Колебания продуктивности животных на 55 - 75% вызываются факторами внешней среды, из которых на кормление приходится около 40%.

Недостаточное и некачественное кормление иногда сводит на нет продуктивные достоинства скота и все усилия по уходу за ним.

При отсутствии каких-либо организационных мероприятий по улучшению ситуаций в молочном скотоводстве уровень материально-денежных затрат будет расти.

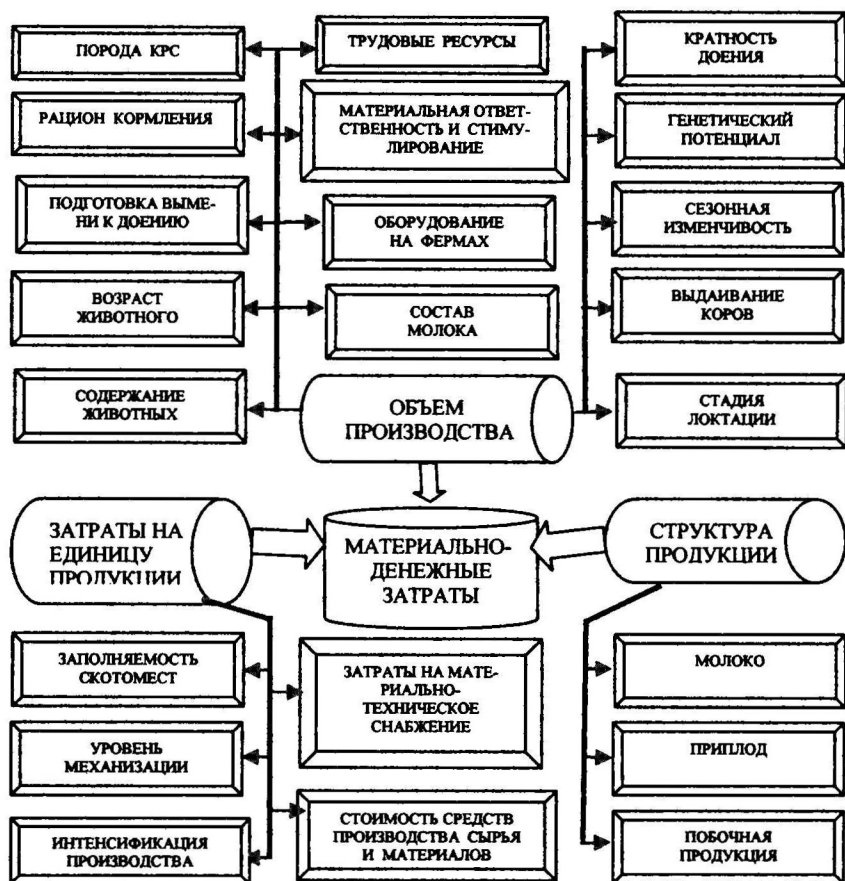


Рисунок 2 Структурно – логическая модель влияния факторов на материально - денежные затраты.

Проведенный анализ влияния факторов на величину материально-денежных затрат показал необходимость разработки системы мероприятий по снижению издержек в молочном скотоводстве. Это предполагает оптимизацию производственной структуры сельскохозяйственных предприятий, внедрение инвестиционных проектов, снижающих затраты, экономию и рациональное расходование сырья и материалов.

Таблица 6 - Проблемы, затрудняющие эффективное использование бюджетного планирования в сельскохозяйственных предприятиях Новгородской области и пути их решения.

Проблемы	Пути решения
1. На сельскохозяйственных предприятиях отсутствуют разработанные и обоснованные методические рекомендации по бюджетному планированию и контролю, учитывающих особенности сельскохозяйственного производства.	1. Разработка на федеральном и муниципальном уровнях типовых методических рекомендаций по бюджетному планированию с учетом особенностей сельскохозяйственного производства.
2. У специалистов и руководителей предприятий отсутствует специальная подготовка по вопросам бюджетного управления и контроля за результатами деятельности предприятия, структурных подразделений.	2. В ВУЗах требуется создать курсы повышения квалификации и переподготовки специалистов высшего и среднего звеньев управления по данным направлениям.
3. Слабая заинтересованность руководителей сельскохозяйственных предприятий и структурных подразделений в применении современных методов управления производственными процессами.	3. Внедрять материальную и моральную заинтересованность руководителей сельскохозяйственных предприятий по применению современных методов управления производственными процессами.
4. Отсутствие на предприятиях хорошо поставленной системы долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования и прогнозирования.	4. Планирование и прогнозирование на сельскохозяйственных предприятиях проводить системно с использованием маркетинговых исследований.
5. Излишняя направленность бухгалтерского учета в сторону налогового и финансового учета с одновременным ухудшением качества производственного управленческого учета.	5. Ликвидировать на предприятиях ведение двойного учета, что позволит сосредоточиться на развитии производства и не будет отвлекать руководство на сокрытие налогов.
6. Недостаточная техническая оснащенность предприятий и их подразделений электронно – вычислительной техникой и программным обеспечением.	6. Приобретение ЭВМ, т. к. техническая оснащенность предприятий позволит повысить оперативность принятия управленческих решений

Проведенное исследование позволило установить, что совершенствование системы управления издержками связано с необходимостью широкого использования бюджетного планирования деятельности предприятия посредством составления бюджетов затрат. На основе сопоставления бюджетных и фактических величин доходов и расходов, определения центров ответственности, можно выявить проблемные места в деятельности предприятия, определить пути их устранения, мобилизовать внутрипроизводственные резервы повышения эффективности производственной деятельности.

Проведенные нами исследования на ряде сельскохозяйственных предприятиях позволили выявить ряд проблем организационного и экономического характера связанных с затруднением эффективного использования бюджетного планирования в сельскохозяйственных предприятиях Новгородской области (таблица 6).

В работе внесены предложения по государственному регулированию развития молочного скотоводства - как важнейшего фактора оптимизации затрат и повышения эффективности функционирования отрасли конкурентной среде.

В диссертации предлагаются реализация следующих мероприятий со стороны государства:

- 1) Институциональное и инфраструктурное обеспечение развития аграрной сферы. Политика государства должна быть направлена на проведение активной структурной политики в АПК: дальнейшее развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции, создание условий для эффективного использования земель сельскохозяйственного назначения и их вовлечения в хозяйственный оборот, снятие запрета на ипотеки сельскохозяйственных угодий, оптимизацию системы контрольно - надзорных органов, формирование союзов производителей по отраслям аграрного сектора, расширение системы консультирования сельскохозяйственных товаропроизводителей и совершенствование федеральной системы рыночной информации.

- 2) Стимулирование диверсификации экономики в сфере АПК. В этой области необходимо расширение направлений экономической деятельности и обеспечение инновационного характера экономического роста, создание равных условий конкуренции в аграрном секторе.

- 3) Финансово-кредитная и налоговая политика в АПК. Развитие молочного скотоводства предполагает оптимизацию и реструктуризацию бюджетных расходов в сфере АПК с учетом норм и правил ВТО. развитие системы страхования в сельском хозяйстве, включая страхование урожая сельскохозяйственных культур и продуктивность животных,

формирование системы залоговых операций на рынке сельскохозяйственной продукции, финансовое оздоровление организаций агропродовольственной сферы, обеспечение доступности приобретения техники по лизингу для сельскохозяйственных товаропроизводителей, оптимизацию уровня налоговой нагрузки в сельском хозяйстве.

4) Формирование эффективной системы реализации агропродовольственной продукции и повышение прозрачности экономики. Необходимо обеспечить содействие формированию современной инфраструктуры продовольственного рынка, расширение рынков сбыта агропродовольственной продукции, которая будет проводить комплекс мер по развитию экспортного потенциала АПК, устранение административных и технических барьеров в торговле, ограничение монополизма торговых посредников, совершенствование нормативно-правовых механизмов контроля безопасности и регулирования качества продукции, гармонизацию стандартов и созданию системы сертифицирования продукции, соответствующей международным требованиям, защите отечественных товаропроизводителей при осуществлении внешнеэкономической деятельности в сфере АПК, адаптации аграрного законодательства к нормам и правилам соглашения ВТО по сельскому хозяйству.

5) Устойчивое развитие сельских территорий как основы роста аграрного производства в современных условиях. Решение проблем сельского развития и обеспечения роста уровня жизни сельских жителей требует межведомственной координации и взаимодействия, направленных на создание альтернативных источников занятости сельского населения и повышение уровня его профессиональной подготовки, механизмов поддержки экономической активности сельского населения и участия сельских жителей в развитии социальной и инженерной инфраструктуры.

Практические рекомендации, направленные на принятие мер по прекращению падения поголовья коров в Новгородской области.

* Провести налоговую амнистию сельскохозяйственных молочных производителей, исходя из реальной численности поголовья коров (земельный налог, транспортный налог и т.д.), согласно существующих норм в расчете на одну корову, с последующим льготным налогообложением предприятий, крестьянских хозяйств, личных подсобных хозяйств.

* Провести в необходимом количестве закуп зерна (в первую очередь излишков), за счет федерального бюджета, с последующим направлением его в кормопроизводящие предприятия, а за счет региональных и местных бюджетов осуществлять его переработку и транспортировку до сельхозпроизводителей молока.

* В пастбищный период целесообразно, в целях заинтересованности, предоставлять возможность преимущественного права на государст-

венные заказы, в виде государственных контрактов, уже молокоперерабатывающим заводам производящим молочную продукцию с длительным периодом хранения, к примеру, масло, сухое молоко и т.д. (т.к. в данный период у молокопроизводящих сельхозпредприятий основной проблемой становится коммерческая цена по приемке молока). Это касается переработчиков взявших на себя обязательства, по сохранению неизменной коммерческой цены при приемке молока от молочных сельхозпроизводителей, на уровне цен стойлового периода. Делать это необходимо для поддержания рентабельности всего объема производства, молокоперерабатывающих предприятий и испытывающих проблемы со сбытом в летний период и т. д.

* Весьма важно установить льготный лимит сельхозпроизводителям молока на ГСМ, необходимый на заготовку кормов.

* Недооцененной в государственной поддержке является и роль муниципальных образований в том числе и глав местных самоуправлений, обладающих реальной возможностью оказывать большое влияние на создание и функционирование животноводческих крестьянских хозяйств, а не занимать позицию стороннего наблюдателя (Федеральный закон от 04.12.2006г. 34 201-ФЗ), к примеру, освободить от арендной платы за землю используемую под пастбища и заготовку кормов исходя из имеющегося поголовья коров.

* Необходимо срочно прекратить разрушение по всей Новгородской области МТФ и скотных дворов, не используемых по целевому назначению, путем передачи их в долгосрочную аренду с правом выкупа, с предоставлением отсрочки платежа, или продажи через аукцион для использования по целевому назначению под ответственность муниципальных управлений сельского хозяйства. В случае государственной собственности на такие здания сооружения и препятствие со стороны руководителей в создании животноводческих крестьянских хозяйств, региональным комитетам решать вопрос о соответствии их занимаемой должности.

* Все вопросы должны жестко контролироваться на местах, с целью недопущения разбазаривания государственной собственности и средств.

Результатом реализации предложенных мер прогнозируется создание развитых аграрных рынков, улучшение финансового состояния предприятий АПК, расширение применения новых технологий в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции, устойчивое развитие сельских территорий.

Заключение

Исследования проблем сокращения материально-денежных затрат на производство молока позволяют сделать следующие выводы и предложения:

1. В условиях рыночной экономики успешно работают те хозяйствующие субъекты, которые организуют производство конкурентоспособной продукции с меньшими материально-денежными затратами на ее единицу. Методология таких затрат на производство сельскохозяйственной продукции получила развитие в исследованиях различных ученых, традиционно ориентирующихся на два преобладающих направления в объяснении сущности стоимости товара: первое - труд с его основой и второе - полезность товара,

2. Функционирование молочного скотоводства в Новгородской области характеризуется значительным снижением численности поголовья продуктивных животных (особенно быстрыми темпами в 90-е годы). Прогнозные данные позволяют утверждать, что при существующих темпах изменения поголовья, в хозяйствах Новгородской области, оно будет и дальше уменьшаться.

3. Молочное скотоводство Новгородской области находится в сложном положении. Это связано с рядом причин. Основными являются низкие закупочные цены, и как следствие недоступность кормозаготовительной техники.

4. Снижение материально-денежных затрат является одной из первостепенных задач повышения экономической эффективности производства в сельскохозяйственных организациях. Проведенное исследование позволило установить, что совершенствование системы управления издержками связано с необходимостью широкого использования бюджетного планирования деятельности предприятия посредством составления бюджетов затрат.

5. Проведенные нами исследования на ряде сельскохозяйственных предприятий позволили выявить ряд проблем организационного и экономического характера связанных с затруднением эффективного использования бюджетного планирования в сельскохозяйственных предприятиях Новгородской области.

6. Особая роль в производстве молока отводится политике государства по поддержке сельскохозяйственных производителей. Исходя из этого была предложена программа развития отрасли за счет федерального и регионального бюджетов (выделяется уполномоченный банк, предоставляющий кредиты на срок до 10 лет под льготные проценты предприятиям переработчикам молока на развитие сырьевой базы).

Публикации в изданиях, рекомендованных в ВАК

1. Бобок А.А. Развивать малые формы хозяйствования // АПК: экономика, управление - №9, Москва. 2008 г., стр.36-37.
2. Бобок А.А. Расчет гарантированных закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию // Известия Санкт-петербургского аграрного университета - №12, С-Петербург., 2009 г., стр. 72-73.

Научные статьи

3. Бобок А.А. К вопросу об экономической эффективности производства и реализации молока в Новгородской области // Экономический вестник ИЭиУ, НовГУ В. Новгород, 2002 г., стр. 61-62.
4. Бобок А.А. К вопросу о государственном регулировании и государственной поддержке АПК // Материалы научной конференции «Эффективность использования природных ресурсов и экология» НовГУ, В. Новгород. 2003 г., стр. 67-69.
5. Бобок А.А. К вопросу об экономической эффективности сельскохозяйственного производства // Организационно-экономические проблемы развития предпринимательских структур в конкурентной среде. Сборник научных статей каф. маркетинга и управления персоналом ИЭиУ, НовГУ В.Новгород 2008 г., стр. 217-220.
6. Бобок А.А., Сергеев П.В. Основы реформирования аграрного сектора экономики // Организационно-экономические проблемы развития предпринимательских структур в конкурентной среде. Сборник научных статей каф. маркетинга и управления персоналом ИЭиУ, НовГУ В.Новгород 2008 г., стр. 211-213.
7. Бобок А.А., Сергеев П.В. Развитие сельского хозяйства в период реформ // Организационно-экономические проблемы развития предпринимательских структур в конкурентной среде. Сборник научных статей каф. маркетинга и управления персоналом ИЭиУ, НовГУ В.Новгород 2008г. стр. 195-197.
8. Бобок А.А. Результаты экономических преобразований в Новгородской области // Современные тенденции инновационного развития экономики России. Сборник научных статей кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита ИЭиУ, НовГУ В. Новгород. 2009 г., стр. 56-57.
9. Бобок А.А. Необходимость снижения ресурсоемкости продукции животноводства // Современные тенденции инновационного развития экономики России. Сборник научных статей кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита ИЭиУ, НовГУ В. Новгород 2009 г., стр. 57-60.

10~

БОБОК АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ
АВТОРЕФЕРАТ

Лицензия ЛР №020815 от 21.09.98

Подписано в печать 24.09.2009г.. Формат 60X90 1/16

Усл. печ. л. 1,3. Уч. изд. л 1,5. Заказ 210К. Тираж 100 экз.

Издательско-полиграфический центр

Новгородского государственного университета им. Ярослава Мудрого.
173003, Великий Новгород, ул. Б. Санкт-Петербургская, 41.